

CSRD als Chance ergreifen:

Nachhaltigkeit als Wegweiser für kommunale Unternehmen

06.12.2024 | Verband Kommunaler Unternehmen | Webinar

RAMBOLL

civity Management
Consultants



Unseren Kunden bieten wir herausragende Kompetenzen mit einem klaren Branchenfokus



- › Führende Management- und Strategieberatung mit klarem Branchenfokus auf Verkehr und Infrastruktur
- › Herausragende Kompetenzen in Strategie, Organisation, Steuerung & Transformation
- › Tiefe Expertise Wasserwirtschaft und Netzinfrastruktur
- › Namhafte Kunden in ganz Europa



- › Internationale Ingenieur-, Architektur- und Managementberatung, 18.000 Expert:innen weltweit tätig
- › Partner for sustainable change, Stiftung mit Sitz in Kopenhagen
- › #9 im Ranking der weltweit führenden Umwelt- und Nachhaltigkeitsberatungen
- › Technische Expertise mit interdisziplinärem Ansatz



Erfahrung

- › Zahlreiche relevante Projekte bei öffentlichen und kommunalen Unternehmen; auch zur CSRD
- › Verbindung von Strategieberatung & Governance, Nachhaltigkeitsberatung, Kenntnis der Sektoren und profunder technischer Expertise



Unsere Kunden wählen uns insbesondere aufgrund unserer breiten und technischen Expertise im Kontext von drei kritischen CSRD-Erfolgsfaktoren

	Erfolgsfaktoren	Relevanz	Rambolls Alleinstellungsmerkmale		
1	Gesamtblick über Regeln und Datenanforderungen	<ul style="list-style-type: none"> • Hohe Komplexität der CSRD – neue Regeln, erhöhte Anforderungen und neues Berichtsformat • Neue Methoden, z. B. die Doppelte Wesentlichkeitsanalyse • Mehr als 1.100 Datenpunkte für über 85 Offenlegungsanforderungen 	 Ramboll war an der Entwicklung der ESRS beteiligt	 Wir verfügen über ein starkes Netzwerk (EFRAG)	 Wir führen eine Vielzahl von CSRD-Projekten bei öffentlichen Unternehmen durch
2	Technisches & strategisches Verständnis der einzelnen ESRS	<ul style="list-style-type: none"> • Tiefgreifendes technisches Verständnis für ~100 ESG-Themen erforderlich • Kenntnisse der Wasserwirtschaft • Durch die ESRS werden Nachhaltigkeitsleistungen vergleichbarer und aussagekräftiger 	 Wir verfügen über Spezialist*innen für alle relevanten Themenbereiche	 Über die Ramboll-Plattform integrieren wir zusätzliche ESG-Expert*innen in kritische Projektphasen	 Ihr Projekt ist in unserer Strategic Sustainability Consulting Abteilung verankert
3	Transformationsmanagement für CSRD und ESRS Anwendung	<ul style="list-style-type: none"> • Die Umsetzung der CSRD stellt die Erstanwender vor allem vor hohe organisatorische Herausforderungen, die sich nicht nur auf Prozesse und Management-Instrumente, sondern in vielen Fällen auf die Nachhaltigkeitsstrategie und -Zielsetzung auswirken 	 Das Projektteam hat Erfahrung in der Planung, Leitung und Durchführung von Transformationsprojekten	 Wir arbeiten eng mit dem Kunden zusammen, um das Wissen fest in der Organisation zu verankern	 Wir nutzen unser bewährtes Sustainable Finance Management Model , um die Umsetzung zu unterstützen

Agenda

1. CSRD Nachhaltigkeitsberichterstattung
2. Kommunale Unternehmen
3. Praxisbeispiel

CSRD Nachhaltigkeits- berichterstattung

Nachhaltigkeit gewinnt an Relevanz: 2019 wurde der EU Green Deal ins Leben gerufen, um bis 2050 den ersten klimaneutralen Kontinent zu schaffen



Die CSRD fordert ab 2024 zwölf neue European Sustainability Reporting Standards (ESRS) von >15.000 deutschen Unternehmen ein



Übergreifende Standards

ESRS1
Allgemeine Anforderungen

ESRS2
Allgemeine Angaben



Umwelt



Soziales



Governance

ESRS E1
Der Klimawandel

ESRS E2
Verschmutzung

ESRS E3
Wasser- und Meeresressourcen

ESRS E4
Biologische Vielfalt und Ökosysteme

ESRS E5
Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft

ESRS S1
Eigene Arbeitskräfte

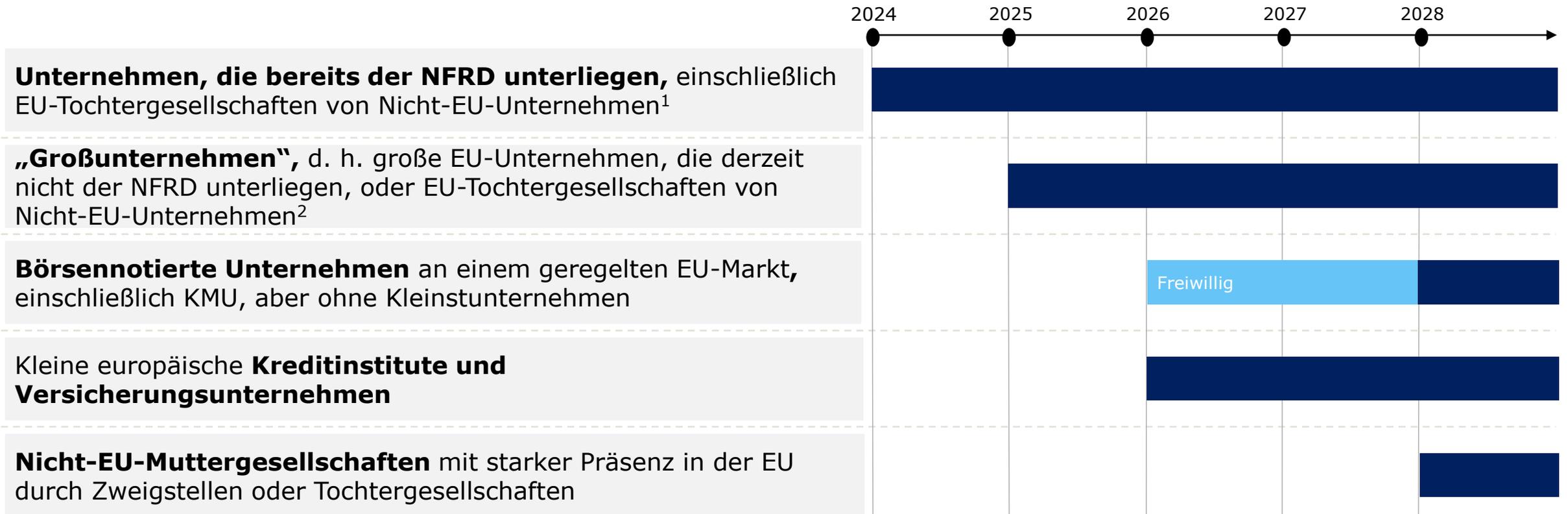
ESRS S2
Beschäftigte in der Wertschöpfungskette

ESRS S3
Betroffene Gemeinden

ESRS S4
Verbraucher und Endnutzer

ESRS G1
Geschäftsgebaren

Die Berichtspflicht nach CSRD erfolgt schrittweise nach Unternehmensgruppen



1. Mit mehr als 500 Beschäftigten und einer Bilanzsumme von mehr als 20 Millionen Euro oder einem Nettoumsatz von mehr als 40 Millionen Euro.

2. Überschreitung von mindestens zwei der folgenden Kriterien: Durchschnittlich 250 Beschäftigte, eine Bilanzsumme von 25 Millionen Euro, ein Nettoumsatz von 50 Millionen Euro.

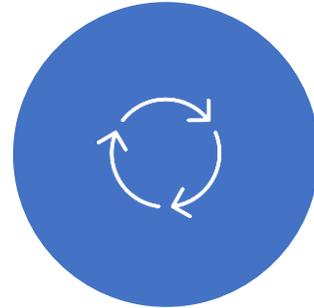
3. Die neue CSRD Richtlinie verpflichtet ab 2026 bereits kleinere kapitalmarktorientierte Unternehmen ab 10 Beschäftigten zur Abgabe eines Nachhaltigkeitsberichts, wenn sie eine Bilanzsumme von mindestens 350.000 Euro oder einen Umsatz von mindestens 700.000 Euro vorweisen.

Mit der CSRD werden wichtige neue Anforderungen in das Nachhaltigkeitsreporting von Unternehmen eingeführt und die Komplexität somit erhöht



Umfang

Die CSRD **erweitert den Umfang** der ESG-Berichtspflichten erheblich, die Direktive betrifft ab sofort über 50.000 Unternehmen in der EU.



Methodik

In der CSRD ist das Konzept der **doppelten Wesentlichkeit** verankert, das sowohl die finanziellen als auch die gesellschaftlichen/ökologischen Auswirkungen von ESG-Themen berücksichtigt



Detailgrad

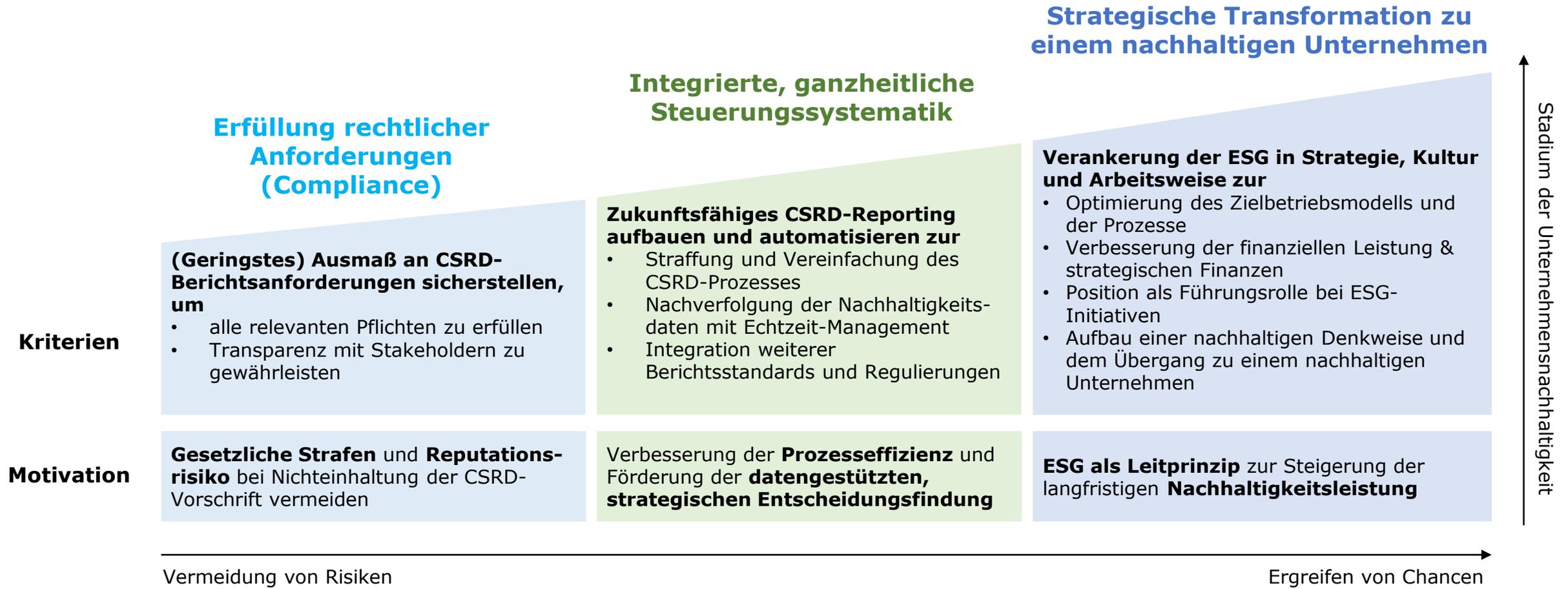
Mit der CSRD werden verbindliche Berichtserstattungsstandards, die European Sustainability Reporting Standards (ESRS), eingeführt, die **84 Offenlegungspflichten und mehr als 1.100 Datenpunkte** umfassen



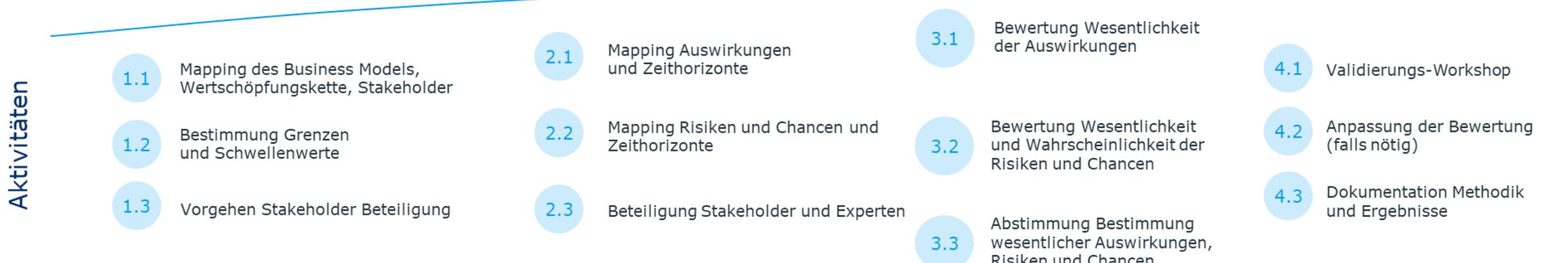
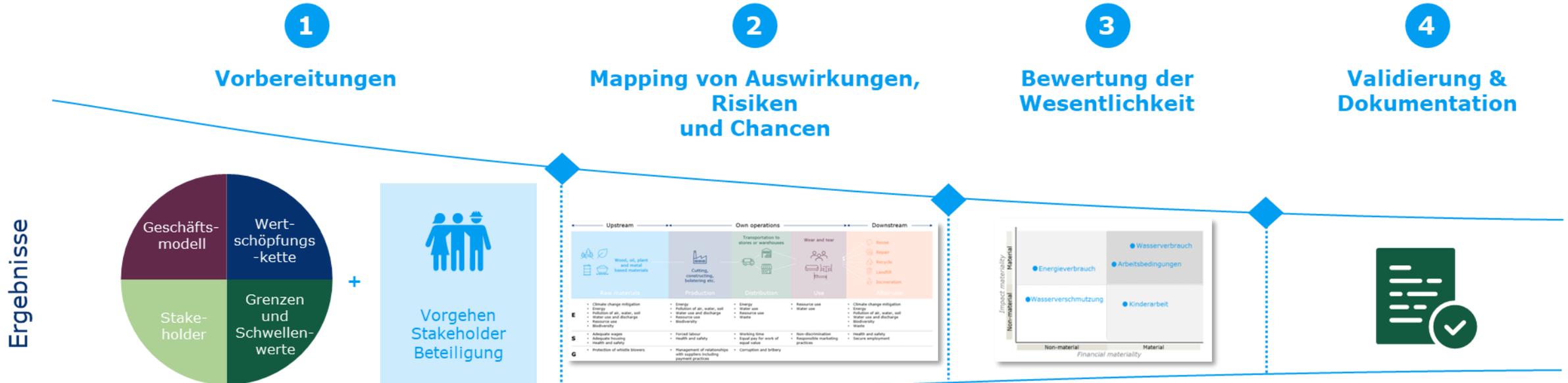
Überprüfung

Die CSRD erfordert eine **externe Überprüfung durch Drittunternehmen.**

CSRD kann auf unterschiedlichem Ambitionsniveau implementiert werden – von Compliance über Steuerung bis zur langfristigen Transformation



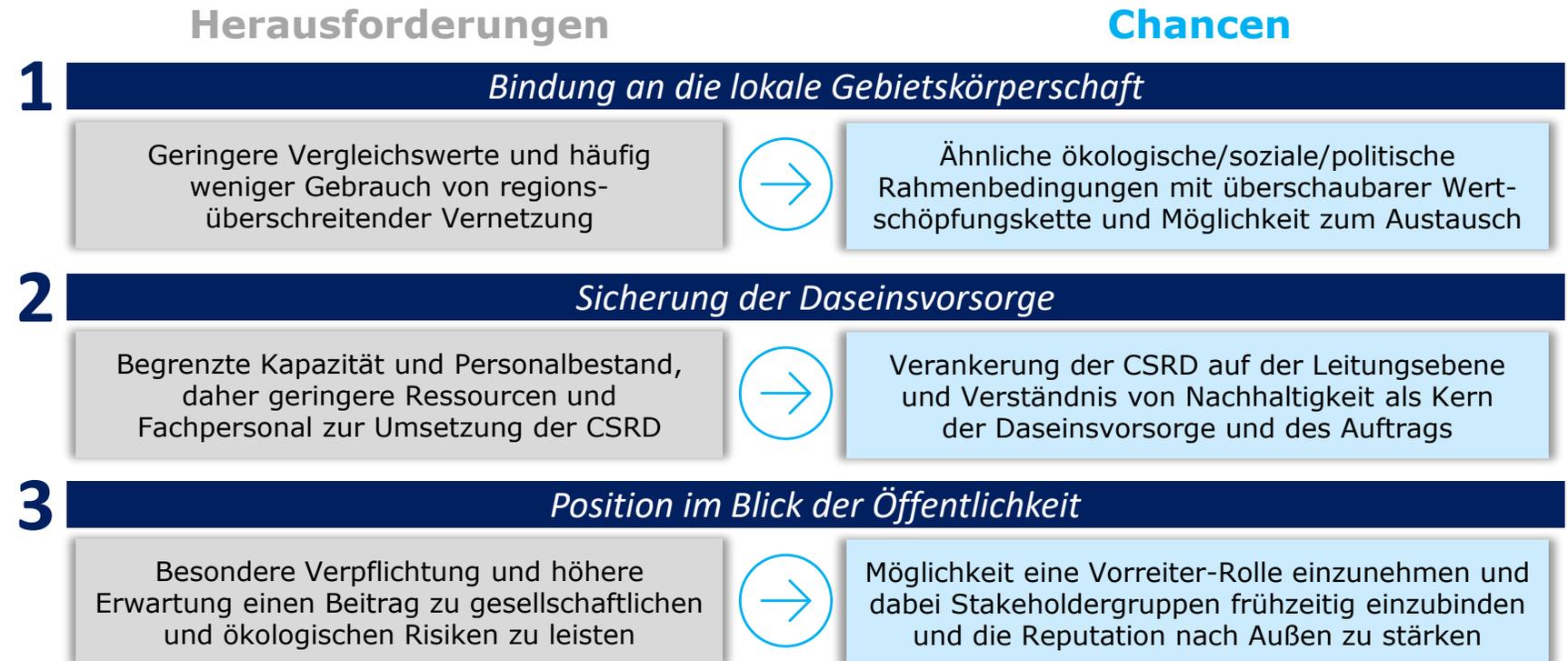
Dabei verwenden wir für die Nachhaltigkeitsberatung entwickeltes methodisches Vorgehen für die doppelte Wesentlichkeit



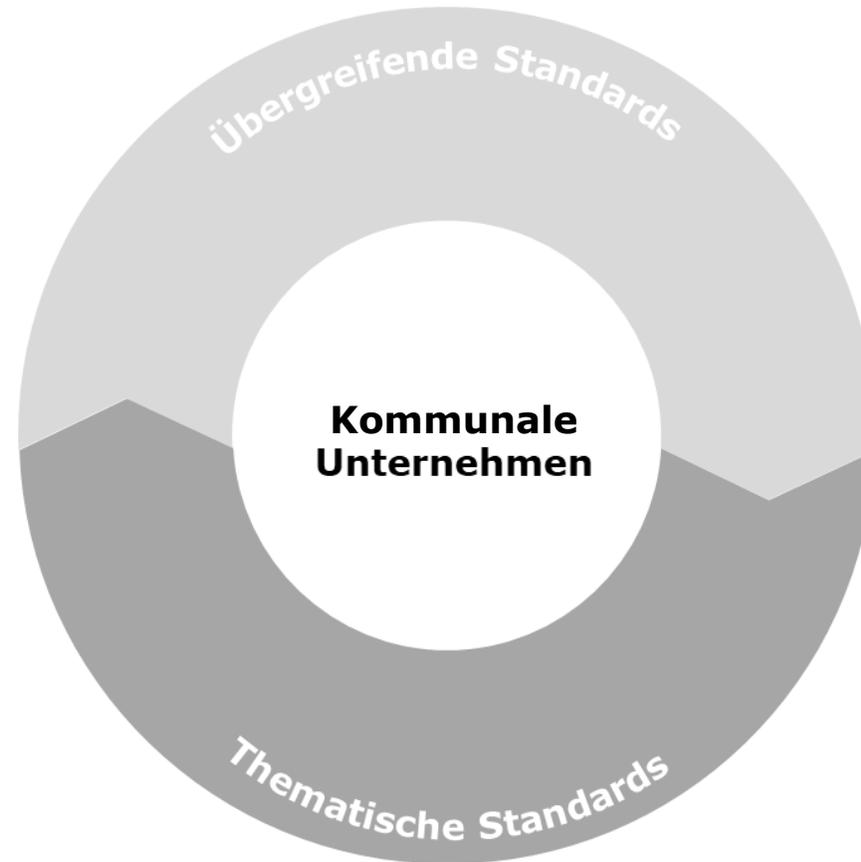
Kommunale Unternehmen

Kommunale Unternehmen sind ebenso wie private von der CSRD betroffen; für sie existieren jedoch besondere Herausforderungen und Chancen

„Es ist anzunehmen, dass letztlich die Mehrheit der bundesweit über 18.500 öffentlichen Unternehmen (davon rund 16.000 auf kommunaler Ebene) – unmittelbar oder mittelbar – von den Neuerungen betroffen sein werden.“



Status quo: Sektorunabhängige Standards ab 2024



Ausblick: Ergänzende Sektorspezifische Standards ab 2026



In unseren Fokus-Sektoren unterstützen wir kommunale Unternehmen bei der Umsetzung ihrer Nachhaltigkeitsziele und strategischen Transformation

Wasser



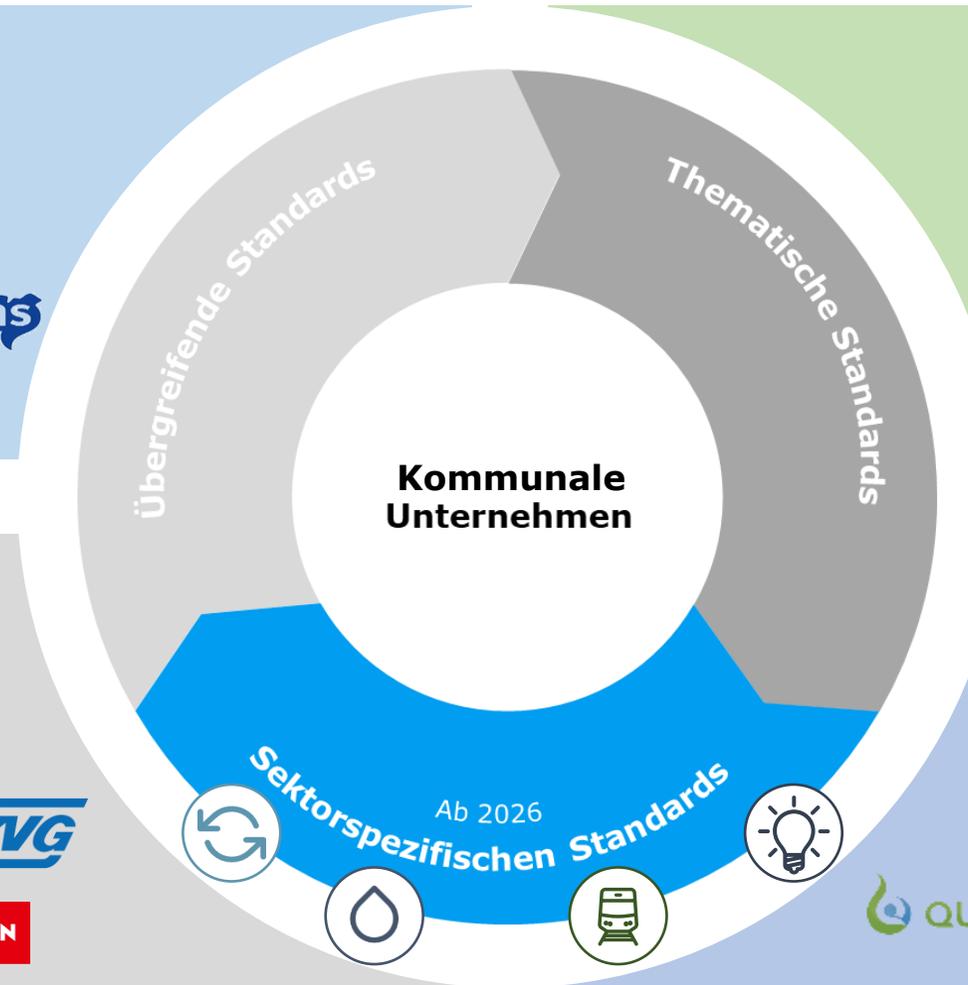
Kreislauf



Verkehr



Energie



Unsere Kenntnisse der öffentlichen Sektoren verhelfen uns dabei die wesentlichen Handlungsfelder und benötigten Daten zu identifizieren



Wasserwirtschaft



Kreislaufwirtschaft



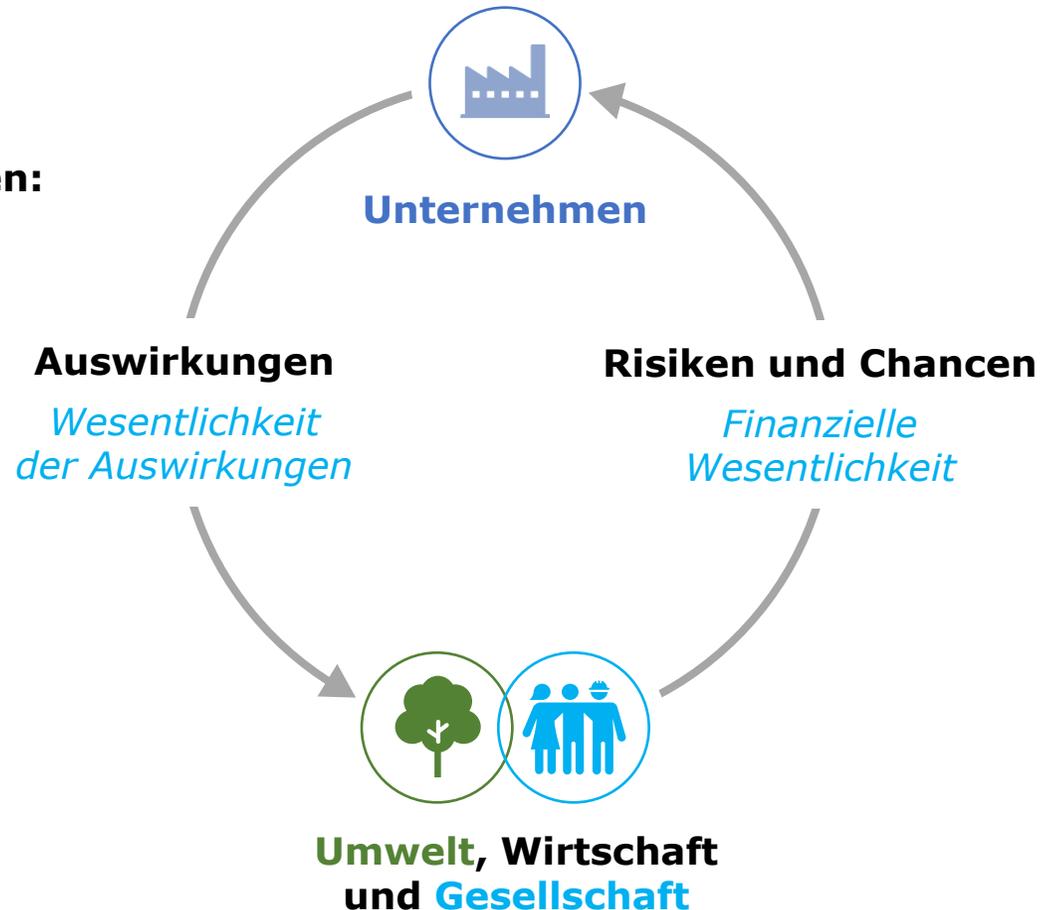
Verkehrssektor

Praxisbeispiel

Der Ansatz der doppelten Wesentlichkeit erweitert den Umfang dessen, was als wesentlich angesehen wird

Wesentlichkeit der Auswirkungen:

- Die Auswirkungen der Aktivitäten von Unternehmen auf Mensch und Umwelt.
- Die Auswirkungen können tatsächlich/potentiell, positiv/negativ, direkt und indirekt (bezogen auf die Wertschöpfungskette) sein.



Finanzielle Wesentlichkeit:

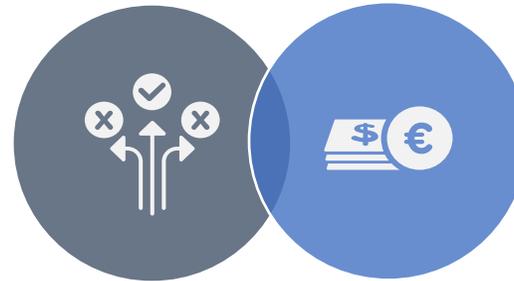
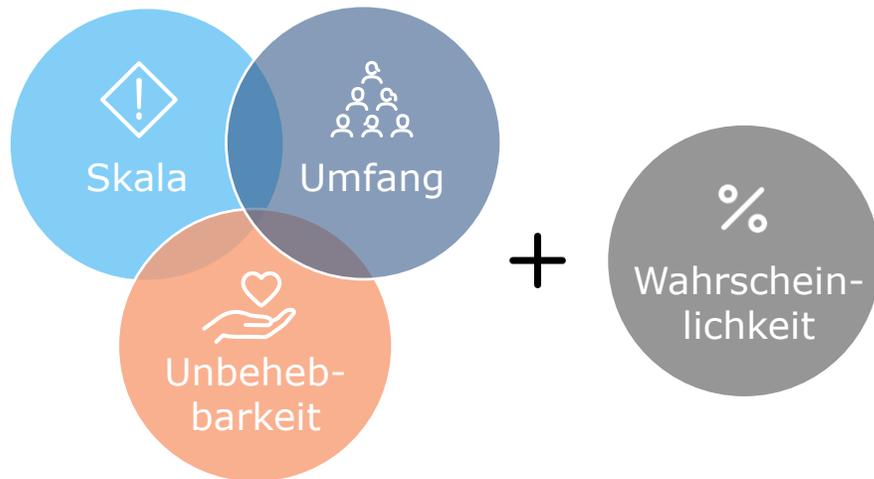
- Alle Risiken und Chancen, die erhebliche finanzielle Auswirkungen haben können.
- Diese können sich aus Auswirkungen und Abhängigkeiten ergeben und Faktoren betreffen, die zum Unternehmenswert beitragen.

Die gesamte CSRD-Berichterstattung basiert auf einer doppelten Wesentlichkeitsbewertung

Ein ESG-Thema ist wesentlich, wenn es aus der Perspektive der Auswirkungen (Auswirkungen auf Menschen oder die Umwelt) oder aus der finanziellen Perspektive (finanzielle Auswirkungen auf das Unternehmen) oder aus beiden Perspektiven wesentlich ist.

Wesentlichkeit der Auswirkungen

Wie wird die Wesentlichkeit der Auswirkungen bewertet?



Finanzielle Wesentlichkeit

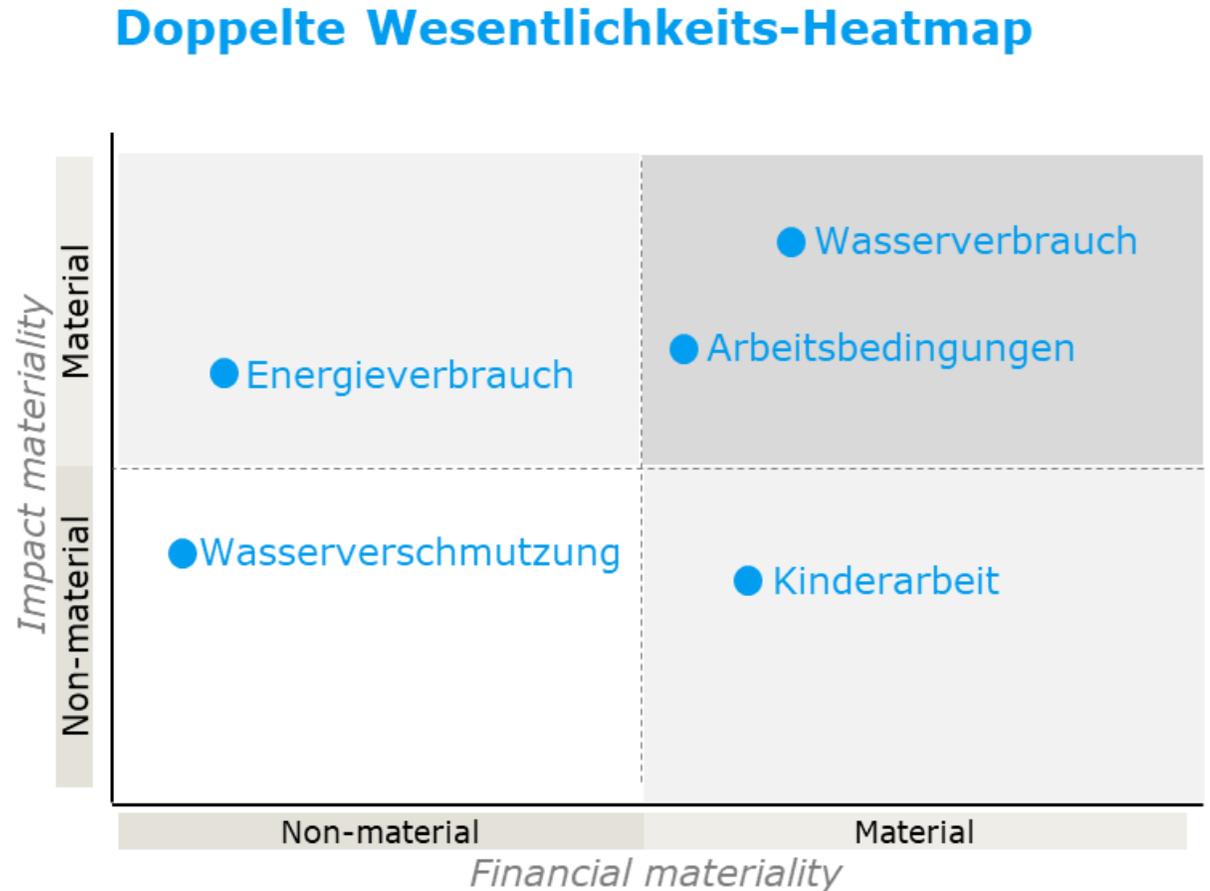
Wie wird die finanzielle Wesentlichkeit beurteilt?



Ergebnisse der doppelten Wesentlichkeitsanalyse

- ✓ Eine Liste der wesentlichen **Auswirkungen, Risiken und Chancen**.
- ✓ Eine Liste der **Themen und Unterthemen**, für die das Unternehmen wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen identifiziert hat. Dies kann die in den CSRD & ESRS behandelten Themen, aber auch unternehmensspezifische Themen umfassen.
- ✓ Die **Beziehungen** zwischen wesentlichen Auswirkungen, Risiken und Chancen und dem Unternehmen.

Wie das Unternehmen Menschen und Umwelt beeinflusst



Wie externe Nachhaltigkeitsfaktoren die Fähigkeit des Unternehmens zur Wertschöpfung beeinflussen

ESRS E1 Klimawandel bei kommunalen Wasserunternehmen

Wesentlichkeit der Auswirkungen

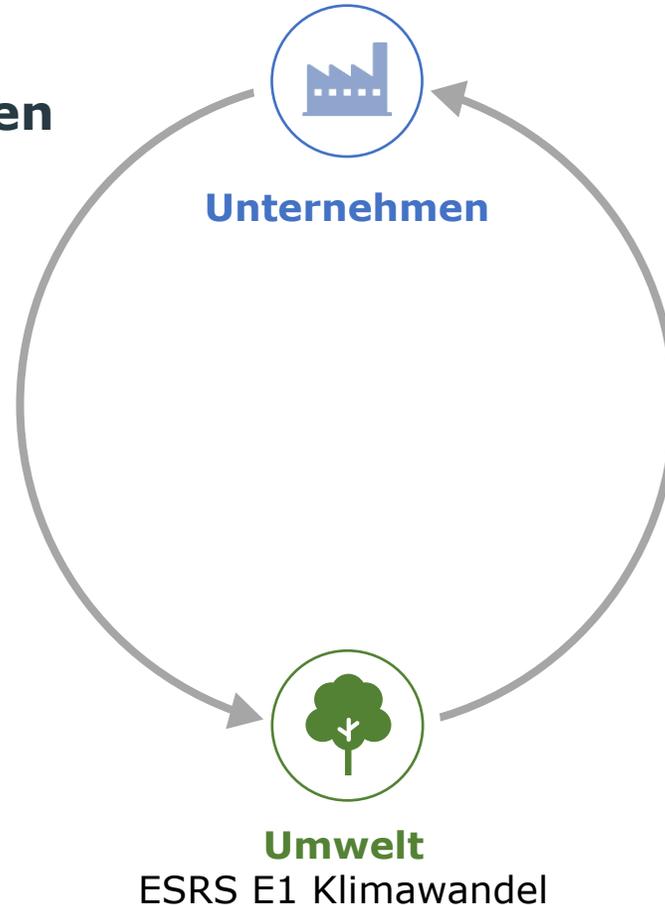
Positive und negative Effekte auf Umwelt und Gesellschaft

Steigender Wasserverbrauch

z. B. steigender Wasserverbrauch erhöht Risiko der Wasserknappheit für Umwelt und Nutzungskonflikte für Gesellschaft

Diversifizierung der Wasserherkunft

z.B. Erkundung alternativer Wasserressourcen wie Schließung des Wasserkreislaufs, Regenwassernutzung oder Entsalzung.



Finanzielle Wesentlichkeit

Risiken und Chancen für das Unternehmen

Anpassungsbedarf Infrastruktur

z. B. Erweiterung Regenwasserinfrastruktur führt zu höheren Kapitalkosten

Regenwassermanagement

z. B. Entkopplung Regenwasserableitung führt zu niedrigeren Niederschlagswassergebühren und Entlastung der Kapazitäten

- Negative Effekte und Risiken
- Positive Effekte und Chancen

Danke für Ihre Aufmerksamkeit.



Friederike Lauruschkus

friederike.lauruschkus@ramboll.com



Lia Laureen Schulz

lia.schulz@ramboll.com



Bright
ideas.
Sustainable
change.

